



6 giugno 2015, Ivrea

# **Fondi Europei. Un'opportunità di sviluppo per il territorio**

A cura di

Carola Amoruso, Monica Canalis, Andrea Castello, Irene Ropolo

# Obiettivo dell'incontro

- Focalizzare gli **obiettivi europei e regionali della nuova programmazione 2014-2020**
- Definire la **logica dei finanziamenti europei e la struttura progettuale**
- Illustrare le **modalità concrete di partecipazione ai bandi**

# Le macro-tipologie di finanziamento

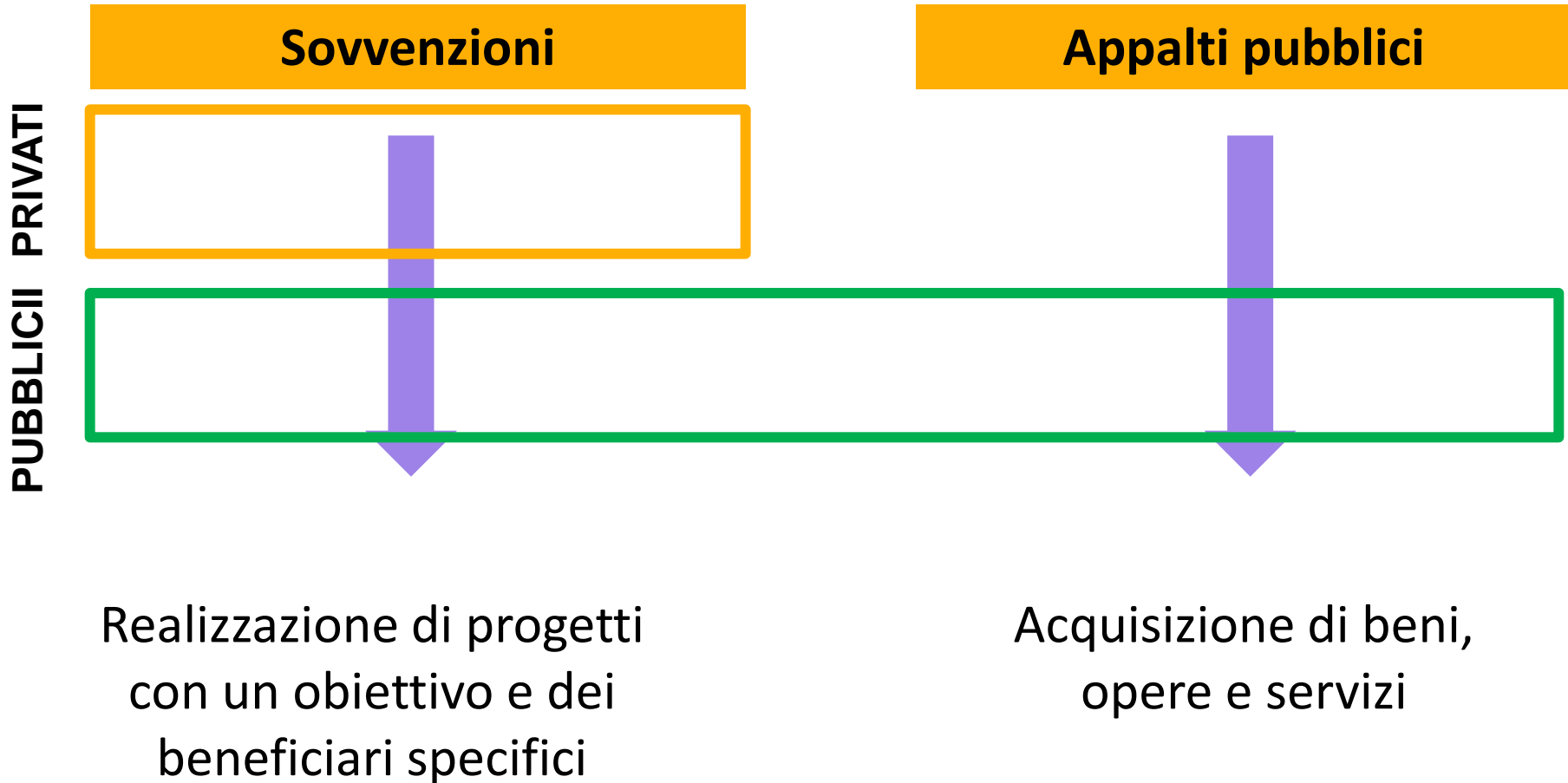
# Pubblico o privato?

Esiste una fonte di finanziamento ideale?  
*Dipende dalle esigenze...*



- ▣ COSA voglio fare?
- ▣ DOVE voglio realizzare il mio progetto?
- ▣ CHI intendo coinvolgere?
- ▣ QUALI sono i beneficiari?
- ▣ Di QUANTO ho bisogno?

# Finanziamenti pubblici e privati



# Finanziamenti privati

## Sovvenzioni



Realizzazione di progetti  
con un obiettivo e dei  
beneficiari specifici

- Ambito territoriale definito
- Obiettivi precisi definiti da linee guida annuali
- Fondi limitati spesso ai soli interventi materiali

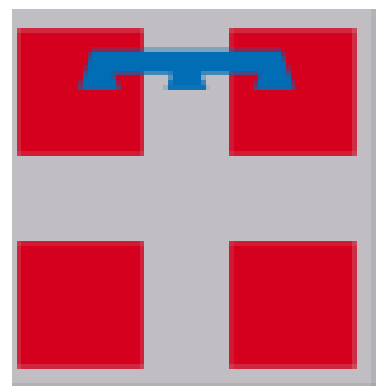
# Finanziamenti pubblici: UE

gestione diretta



Politiche  
settoriali/tematiche

gestione indiretta



Politica regionale

# Finanziamenti UE: opportunità a confronto

## Gestione diretta (Programmi Comunitari)

- Ampia gamma di opportunità
- Semplificazione e concentrazione dei programmi
- Attività di respiro europeo

## Gestione indiretta (Fondi Strutturali)

- Più vicini all'ente locale (gestione regionale)
- Partenariati locali per necessità locali
- Bandi e proposte in italiano



# **Gli obiettivi della programmazione europea 2014 - 2020**

# La programmazione europea

**Allargamento**

**2000 – 2006**

***Crescita sostenibile,  
intelligente e inclusiva***

**2014-2020**

**2007-2013**

**Coesione**



# La strategia Europa 2020

## CRESCITA

intelligente  
sostenibile  
inclusiva



## MACRO OBIETTIVI

1. La spesa in R&S
1. L'istruzione
2. Il clima e l'energia (20 20 20)
3. La partecipazione al lavoro
4. La lotta alla povertà

# Le parole chiave

## per affrontare la nuova programmazione

1. **CONCENTRAZIONE** delle risorse (no micro interventi e distribuzione a pioggia) e **AGGREGAZIONE** dei partners
2. **INNOVAZIONE** delle proposte (es. social innovation)
3. **LOGICA PROGETTUALE** (coerenza con gli obiettivi del programma, risultati concreti, misurabili, monitorabili, sostenibili, coinvolgimento dei beneficiari anche in fase progettuale, disseminazione dei risultati, dimostrazione di competenza progettuale ed amministrativa e di esperienze pregresse)
4. **VALORE AGGIUNTO EUROPEO** (coerenza con il sentire europeo e la visione europea)

# Programmi comunitari



[Indiretti]

FONDI STRUTTURALI E  
DI INVESTIMENTO  
(politica di coesione)  
+  
COOPERAZIONE  
TERRITORIALE  
+  
PARTENARIATI  
EUROPEI PER  
L'INNOVAZIONE

[diretti]

PROGRAMMI  
TEMATICI

FONDO EUROPEO  
INVESTIMENTI (FEI)  
E BANCA EUROPEA  
PER GLI  
INVESTIMENTI (BEI)

# Fondi strutturali 2014-2020

## 5 Obiettivi strategici:

- ▣ Occupazione
- ▣ Ricerca e sviluppo
- ▣ Cambiamenti climatici e sostenibilità energetica
- ▣ Istruzione
- ▣ Lotta alla povertà e all'emarginazione
- ▣ **11 Obiettivi tematici:** Ricerca, sviluppo tecnologico e innovazione; Agenda digitale; Competitività dei sistemi produttivi; Energia sostenibile e qualità della vita; Clima e rischi ambientali; Tutela dell'ambiente e valorizzazione delle risorse culturali e ambientali; Mobilità sostenibile di persone e merci; Occupazione; Inclusione sociale e lotta alla povertà; Istruzione e formazione; Capacità istituzionale e amministrativa

# Fondi strutturali 2014-2020

- **FESR:** Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (promozione degli investimenti e riduzione degli squilibri regionali in Europa) → **attività produttive**
- **FSE:** Fondo Sociale Europeo (miglioramento dell'occupazione, dell'integrazione sociale della qualità e della produttività) → **lavoro**
- **FC:** *Fondo di Coesione (riduzione delle disparità economiche e sociali e stabilizzazione dell'economia)*
- **FEASR:** Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale → **agricoltura**
- **FEAMP:** *Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca*

# Politica di Coesione: sintesi

## FINANZIAMENTI POLITICA DI COESIONE

EROGATI  
ATTRAVERSO  
3 FONDI



€351,8 mld  
FINANZIAMENTI  
POLITICA DI COESIONE

+

CONTRIBUTI NAZIONALI  
PUBBLICI E PRIVATI  
PREVISTI

=

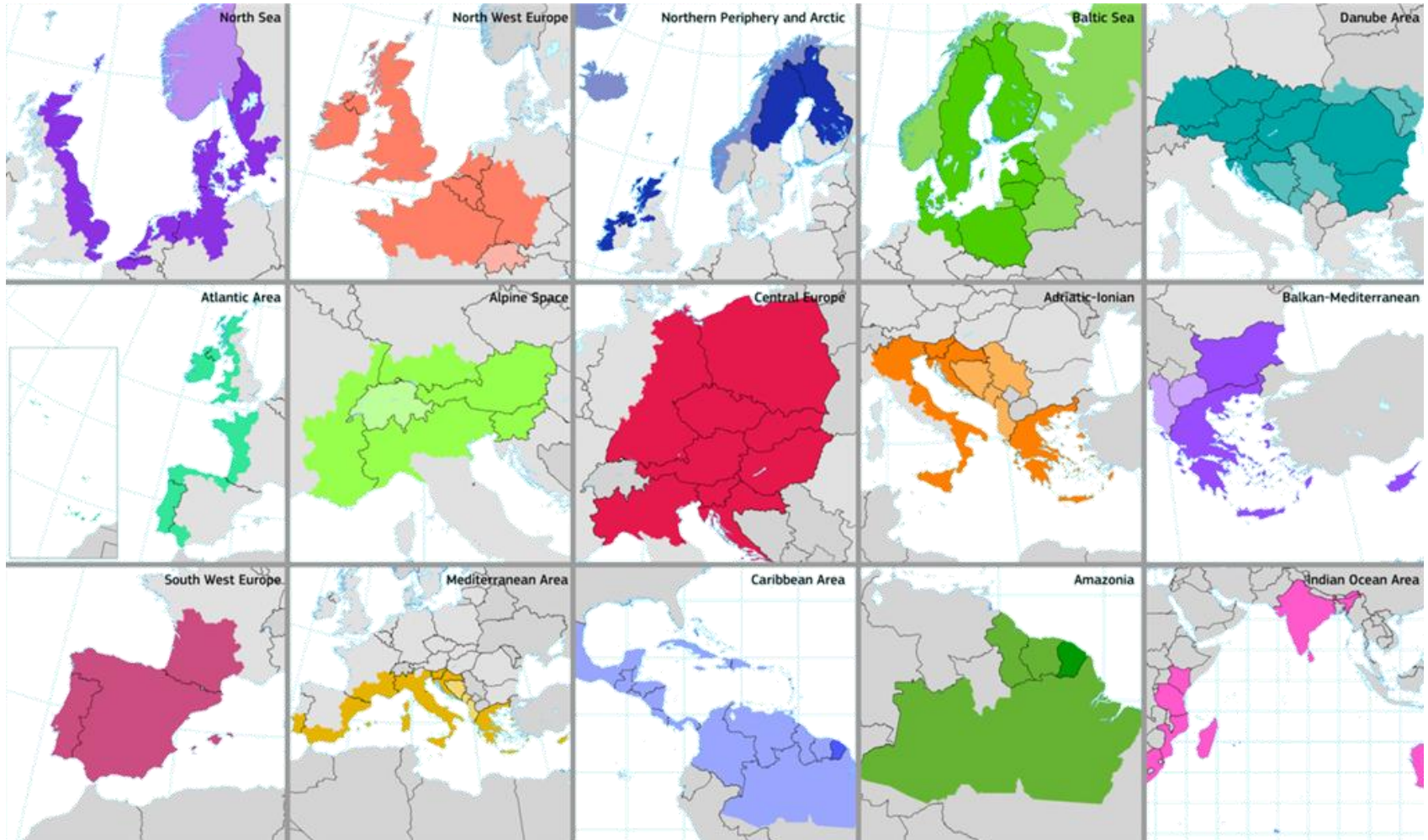
IMPATTO STIMATO  
POLITICA DI COESIONE  
€500 mld +



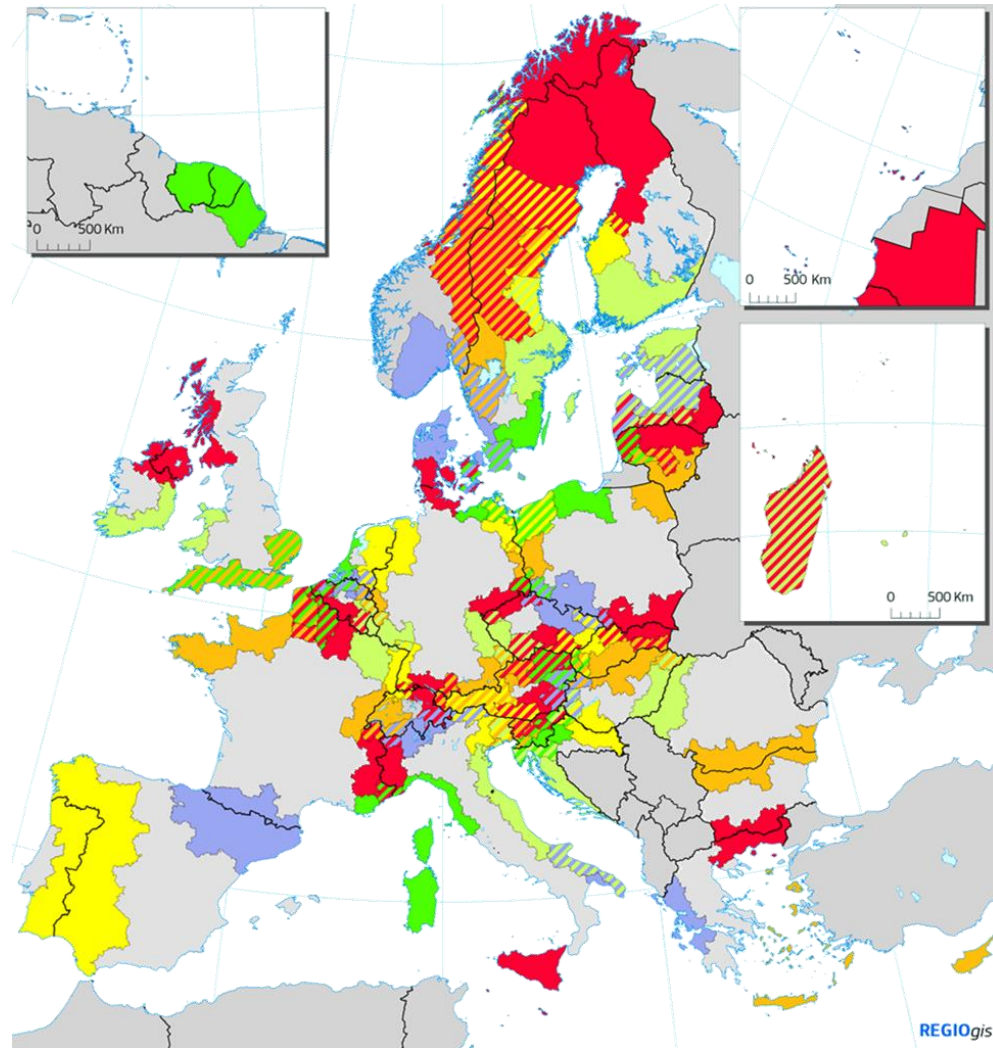
# Programmi di cooperazione territoriale

- Cooperazione TRANSNAZIONALE  
(Spazio Alpino, Europa Centrale, Mediterraneo)
- Cooperazione TRANSFRONTALIERA  
(Italia-Francia e Italia-Svizzera)
- Cooperazione INTERREGIONALE  
(Interreg Europe, ESPON, URBACT)

# Cooperazione transnazionale



# Cooperazione transfrontaliera



# Partenariati europei per l'innovazione

- Invecchiamento attivo e in salute
- Sostenibilità e produttività agricola
- Città intelligenti (smart cities)
- Acqua
- Materie prime

# Programmi tematici

- **Giovani e inclusione sociale:** Programma dell'UE per l'occupazione e l'innovazione sociale (EaSI); Erasmus+
- **Cittadinanza:** Europa per i cittadini; Programma per i diritti, l'eguaglianza e la cittadinanza
- **Arte, cultura, spettacolo, media:** Europa creativa
- **Ambiente e salute:** LIFE; Programma Salute per la crescita
- **Ricerca e innovazione:** Horizon2020; Connecting Europe Facility (CEF)

# FEI e BEI

- **FEI:** sostiene le piccole e medie imprese, in particolare le aziende di nuova costituzione e le attività orientate alla tecnologia e offre garanzie a istituzioni finanziarie, ad esempio le banche, a copertura dei loro prestiti alle PMI. Opera attraverso banche e altri soggetti d'intermediazione finanziaria
- **BEI:** Assume prestiti sui mercati dei capitali e concede prestiti a un basso tasso d'interesse per finanziare progetti volti a migliorare le infrastrutture, l'approvvigionamento energetico o la sostenibilità ambientale sia all'interno dell'UE che nelle zone limitrofe o nei paesi in via di sviluppo.

# Regione Piemonte 2014- 2020

# Programmi a gestione indiretta



**QUADRO STRATEGICO NAZIONALE**

**PROGRAMMI OPERATIVI NAZIONALI (PON)**

**PROGRAMMI OPERATIVI REGIONALI (POR)**



POR FESR (Fondo Europeo Sviluppo Regionale)

POR FSE (Fondo Sociale Europeo)

PSR FEASR (Fondo Europeo Agricolo di Sviluppo Regionale)



# POR FESR – Fondo Europeo Sviluppo Regionale

## **Obiettivo:**

crescita intelligente  
sostenibile e  
inclusiva, coesione  
economica, sociale  
e territoriale.

**Innovazione e ricerca**

**Sostegno alle PMI**

**Agenda digitale**

Economia a basse emissioni di carbonio

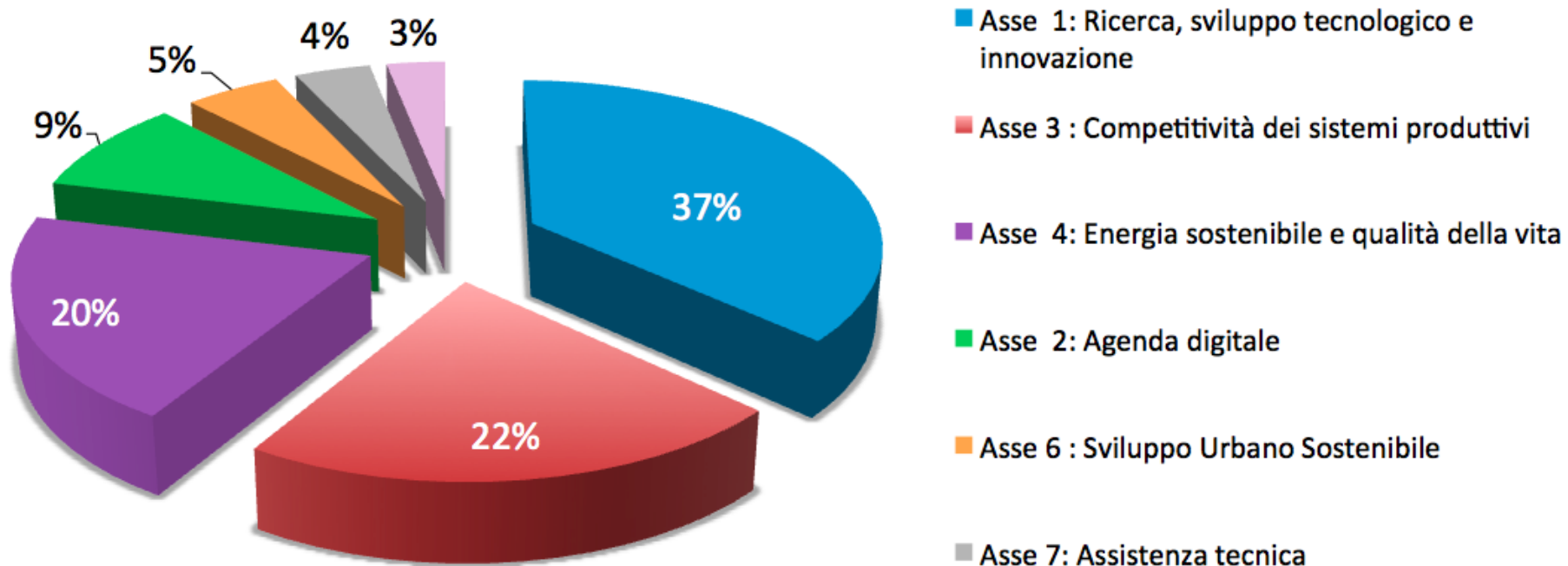
# POR FESR Piemonte 2014-2020

Approvato dalla Commissione Europea il 12 gennaio 2015

Totale: 965.844.740,00 Euro

# POR FESR Piemonte 2014-2020

**POR FESR 2014-2020: 965.844.740,00 euro**



# POR FSE – Fondo sociale Europeo

## **Obiettivo:**

migliorare le opportunità di formazione ed occupazione

**Istruzione**

**Opportunità lavoro per tutti**

**Sostegno alle imprese**

**Nuove attività**

**Migliori servizi pubblici**

**Acquisizione di nuove competenze**

**Orientamento professionale**

# POR FSE – Fondo sociale Europeo



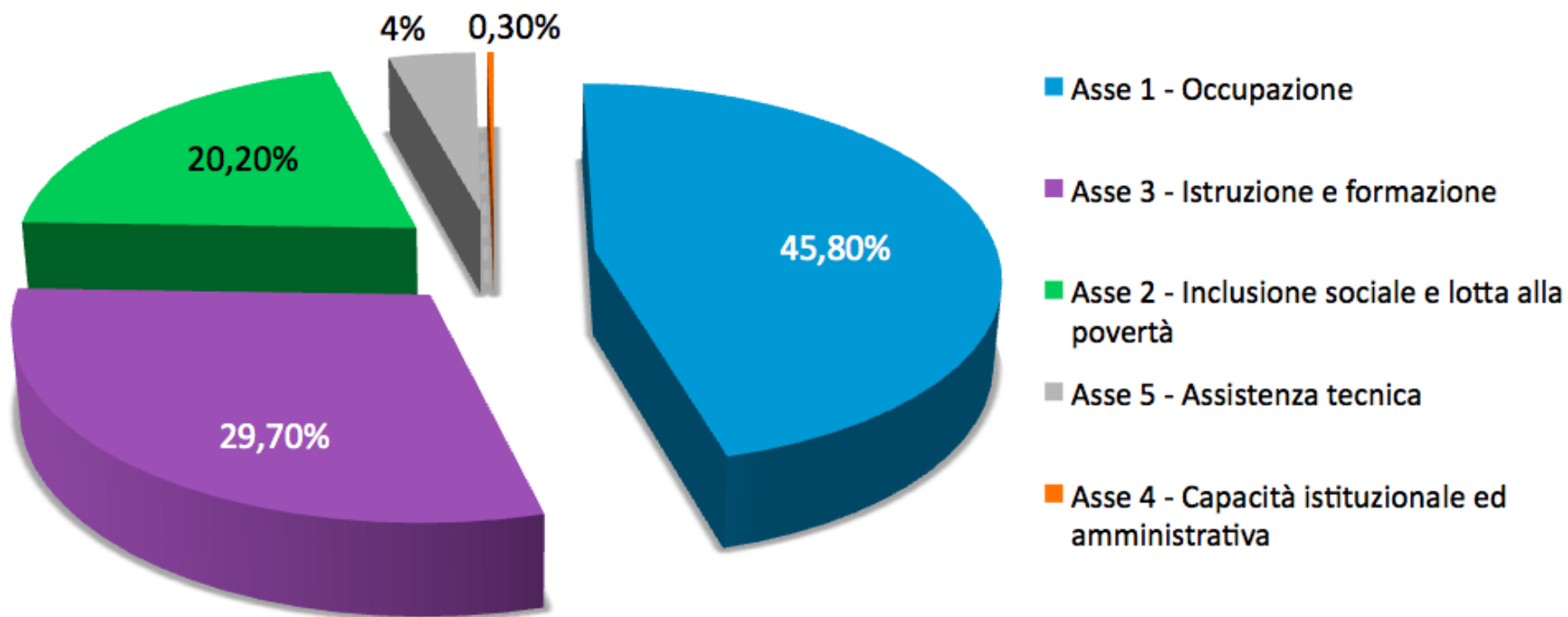
# POR FSE – Fondo sociale Europeo

Approvato dalla Commissione Europea il 12.12.2014

Totale: 872,3 milioni di Euro

# POR FSE – Fondo sociale Europeo

POR FSE 2014-2020: 872,3 milioni di euro



# PSR FEASR Piemonte 2014-2020

In data 4.05.2015 la Giunta Regionale con d.g.r. n. 15-1391 ha espresso il parere motivato di valutazione ambientale del PSR 2014-2020.



# PSR FEASR Piemonte 2014-2020

**Obiettivo:**  
Sviluppo rurale

**Stimolare la competitività del settore agricolo**

**Gestione sostenibile delle risorse naturali**

**Garantire azioni per il clima**

**Sviluppo territoriale equilibrato**

**Creazione e mantenimento posti lavoro**

# PSR FEASR Piemonte 2014-2020

## **Priorità**

1. Promuovere il trasferimento di conoscenze e l'innovazione nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali,
2. Potenziare in tutte le regioni la redditività delle aziende agricole e la competitività dell'agricoltura in tutte le sue forme e promuovere tecnologie innovative per le aziende agricole e la gestione sostenibile delle foreste,

# PSR FEASR Piemonte 2014-2020

## **Priorità**

3. Promuovere l'organizzazione della filiera alimentare, comprese la trasformazione e la commercializzazione dei prodotti agricoli, il benessere degli animali e la gestione dei rischi nel settore agricolo,

4. Preservare, ripristinare e valorizzare gli ecosistemi connessi all'agricoltura e alla silvicoltura,

# PSR FEASR Piemonte 2014-2020

## **Priorità**

5. Incentivare l'uso efficiente delle risorse e il passaggio a un'economia a basse emissioni di carbonio e resiliente al clima nel settore agroalimentare e forestale,

6. Adoperarsi per l'inclusione sociale, la riduzione della povertà e lo sviluppo economico nelle zone rurali.

**La logica progettuale  
alla base della  
progettazione europea**

# La logica del finanziatore

## **Perché si finanzia per progetti?**

- per dare attuazione alle politiche territoriali
- per aumentare la coesione economica e sociale
- per introdurre innovazione e scambio nel terzo settore

## **Cosa cerca un finanziatore dal progetto:**

- Risposta ai bisogni espressi dal bando e dal territorio
- Innovazione nelle soluzioni proposte
- Adattamento al contesto territoriale
- Replicabilità in quanto BUONA PRATICA
- Previsione delle modalità di valutazione e diffusione dei risultati

# La logica del finanziato

- ▣ Dove trovo le informazioni per accedere ai fondi pubblici
- ▣ Quali motivi mi spingono a partecipare ad un bando?
- ▣ Quali sono gli aspetti che mi spaventano?

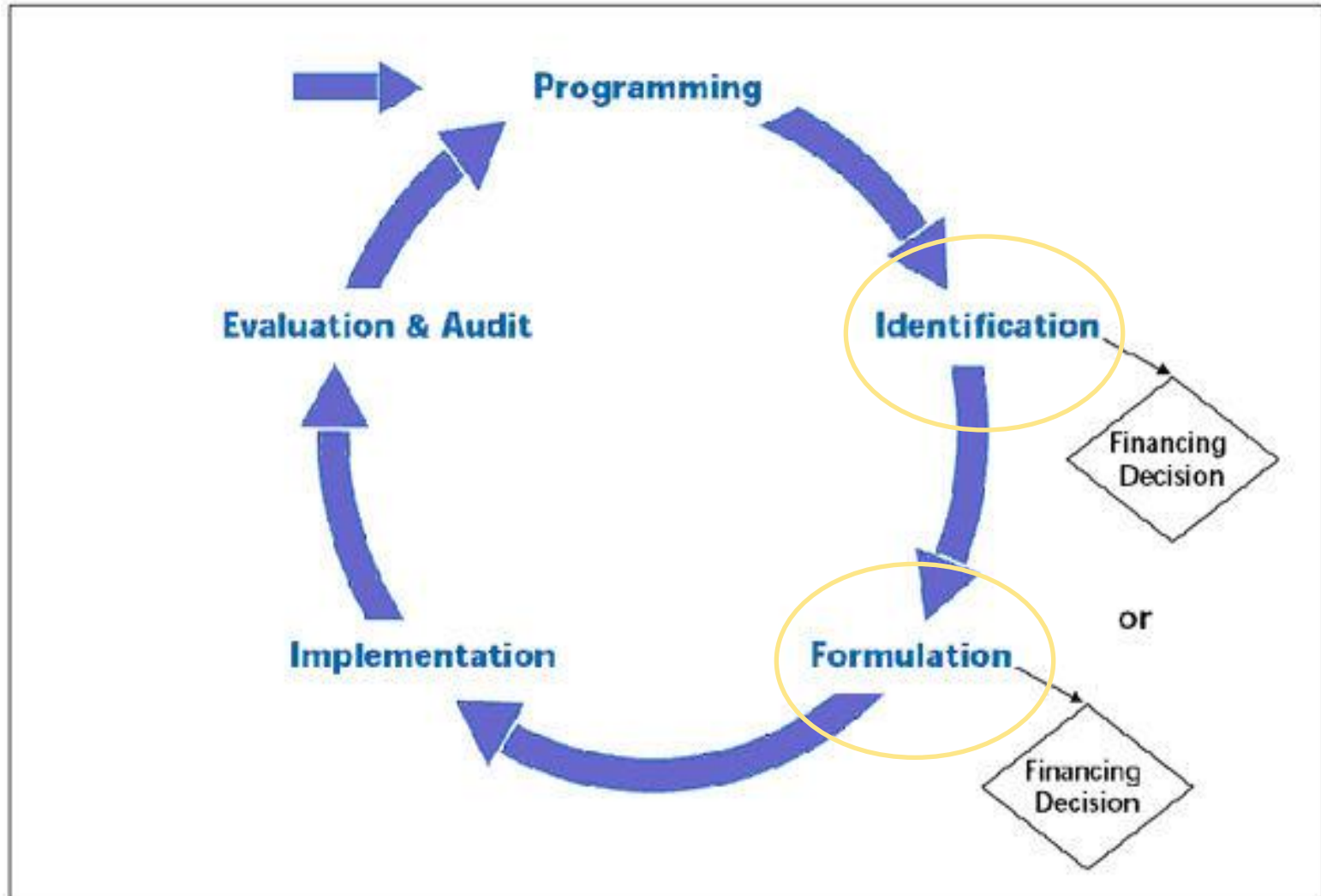


# Che cos'è un progetto?

- Un insieme di **attività, mezzi, investimenti**
- In un certo **luogo** e per un certo **periodo di tempo**, secondo un calendario predefinito
- Miranti a contribuire a una serie di **obiettivi**, rispondenti a determinati bisogni
- Rivolgendosi a un certo target di **beneficiari**
- Ottenendo dei **risultati**
- Nel quadro di **un'istituzione responsabile** del progetto che ne garantisca la gestione ed il coordinamento
- Sulla base di un **budget** di progetto



# Ciclo di Progetto



# La logica progettuale

Nel comune agire politico le **iniziative** sono spesso **organizzate** a partire dai “**nomi**” più che dai “**progetti**”.

**Focalizzandosi solo sugli attori**, si rischia di **perdere di vista gli obiettivi e le strategie**

**La progettualità è importante** perché **un’iniziativa politica fondata su un progetto**, alla prova dei fatti, ha **più chances di successo**.

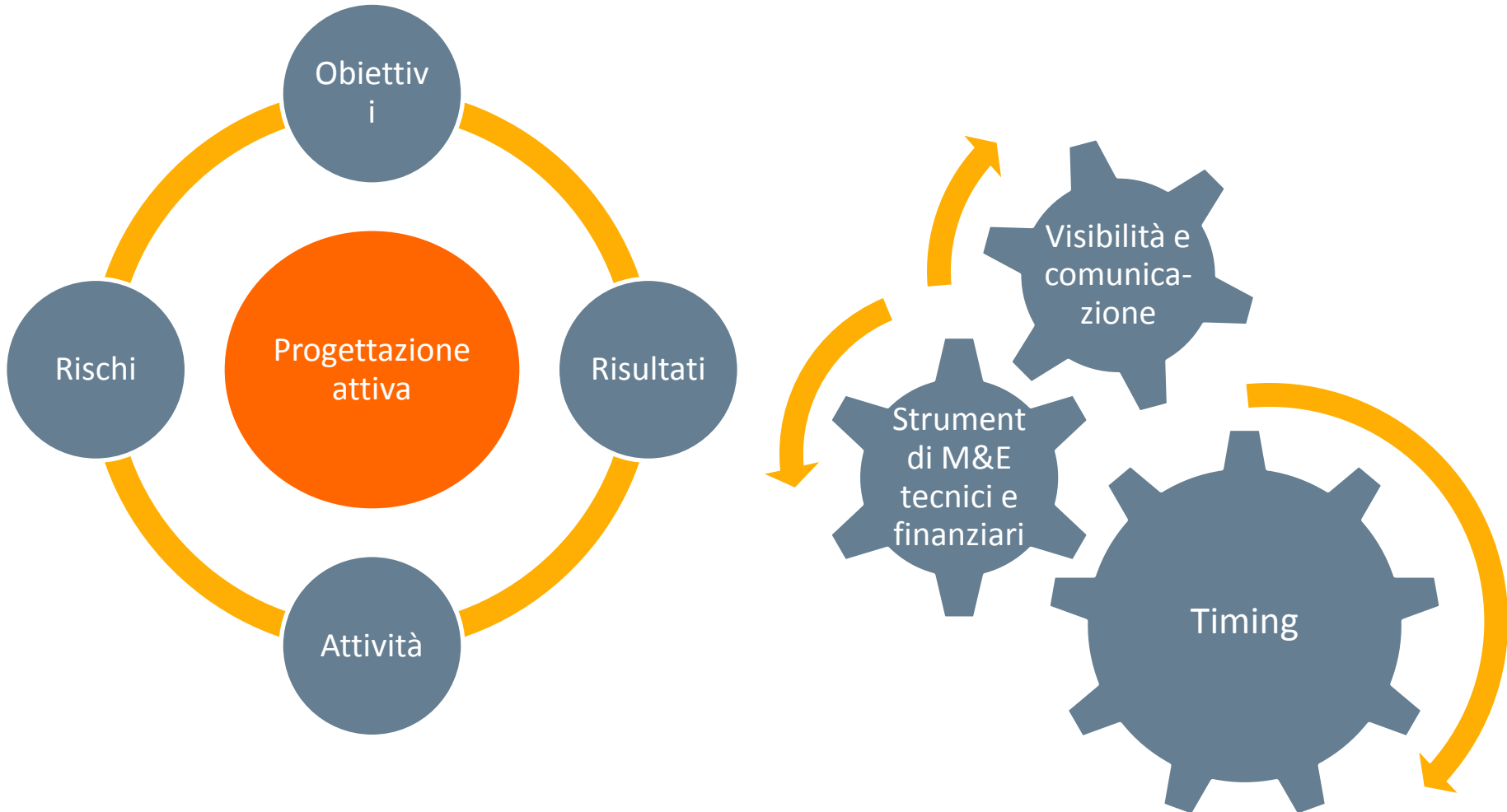
# Ragionare per obiettivi e per necessità

Ragionare per obiettivi significa *partire dagli obiettivi* che voglio raggiungere e non dai mezzi che ho a disposizione.

## **Cosa SERVE per raggiungere gli obiettivi prefissati:**

- ▣ Ricerca del Bando
- ▣ Studio delle caratteristiche del bando
- ▣ Check delle risorse a disposizione
- ▣ Costruzione di un partenariato rispondente alle mancanze individuate
- ▣ Fase di progettazione attiva

# Progettazione



# Alcune indicazioni

- ▣ Identificare il **problema**
- ▣ Ragionare per **obiettivi**
- ▣ Definire il quadro delle **attività**
- ▣ Suddividere le attività tra i **partners**
- ▣ Identificare **indicatori** SMART (Specific, Measurable, Available, Relevant, Time-Bound)
- ▣ Preventivare **costi** realistici

# Alcune indicazioni

## Siate:

- ❑ **Semplici** (*Vorrei progettare la fusione nucleare per risolvere i nostri problemi energetici...*)
- ❑ **attenti ai bisogni reali che emergono dal contesto** (*Vorrei progettare un sistema di diffusione di zanzariere anti-malaria per tutta la popolazione torinese...*)
- ❑ **consapevoli delle vostre forze** (*Vorrei incontrare individualmente tutti i dirigenti del PD torinese per presentare il mio progetto...*)
- ❑ **Coinvolgenti** (*Avevo progettato una conferenza nel mio Circolo, ma ho aderito solo io...*)

# Alcune indicazioni

**E' meglio avere un piccolo progetto realizzato con successo** che dieci grandi progetti mai venuti alla luce.

Ciò non implica che si debba smettere di sognare: possiamo **trasformare il nostro sogno in obiettivi** (generalisti e specifici), verificandone le chances e i tempi di realizzazione.

# Modalità concrete di partecipazione ai bandi



# Definire l'ambito

**Ricerca**

**Competitività e innovazione**

**Coesione**



# Individuare un Programma e confrontarsi con i referenti

Web

JTS



The screenshot shows the website for Central Europe, featuring the European Union flag and logos for Central Europe and the European Union European Regional Development Fund. The main navigation includes 'ABOUT CENTRAL', 'CENTRAL PROJECTS', and 'DOCUMENT CENTER'. A central map of Central Europe is displayed. Below the map, there are sections for 'CENTRAL EUROPE 2014 - 2020' with a list of project areas: Technology transfer and business innovation, Sustainable public transport and logistics, Environmental risk management and climate change, Energy efficiency and renewable energies, and Demographic change and knowledge development. A 'CENTRAL NEWS' section is also visible, with two news items dated 27 March 2013 and 20 March 2013.



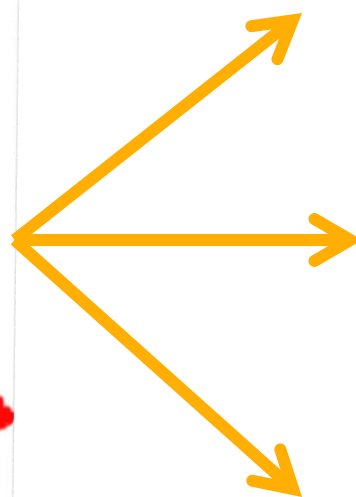
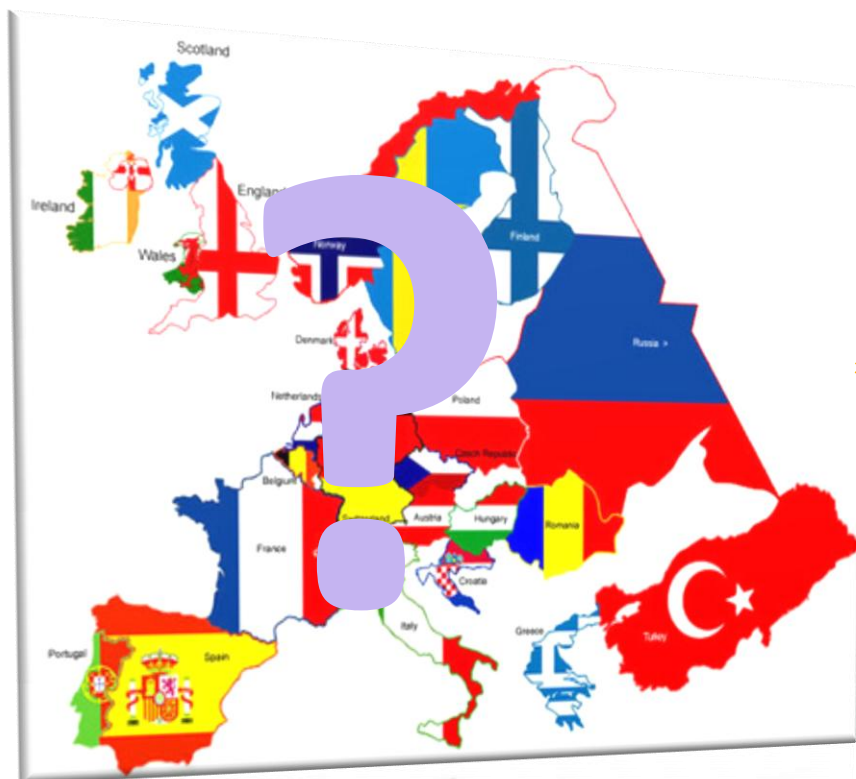
## Punto di Contatto Nazionale



## Rappresentanti regionali Comitato di Sorveglianza



# Costruire il partenariato



Contatti diretti

Partner search  
forum

Attività di  
animazione sul  
territorio

# Documenti di riferimento

## Programma Operativo



## Call for Proposal



## Manuale per il richiedente

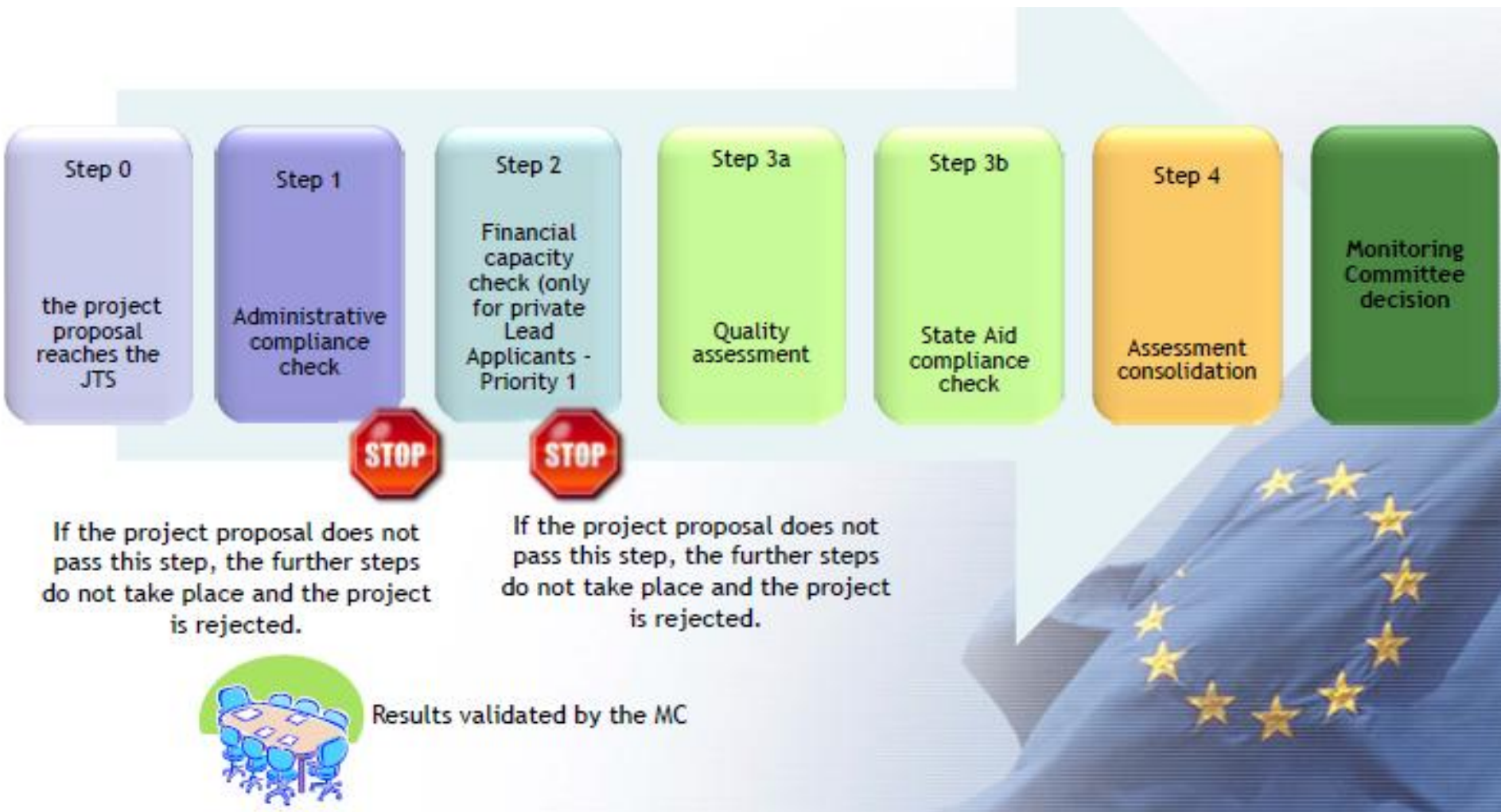


## Application Pack





# L'iter di approvazione



# La gestione del progetto

1



## START UP REPORT

Title of the project / acronym:

Index:

Lead Partner (official name of the institution in English):

Form to be filled in and returned by post and e-mail to:

CENTRAL EUROPE Programme  
 Joint Technical Secretariat  
 Museumsstrasse 3/A/III  
 A-1070 Vienna, Austria  
 Phone +43 (1) 4000 - 76 142  
 Fax +43 (1) 4000 - 99 76 141  
[central@central2013.eu](mailto:central@central2013.eu)

**AVVIO DEL  
 PROGETTO**  
 (entro 3 mesi)

2



## PROGRESS REPORT

European Territorial Cooperation Objective  
 CENTRAL EUROPE Programme

Don't remove the Excel protection. You risk that the form will  
 be damaged and become NOT RECEIVABLE

Title of the project:

Acronym:

Index:

Lead Partner (official name of the institution in English):

Number of Report:

Reporting period

Start date	End date
<input type="text"/>	<input type="text"/>

Form has to be filled in and returned by post as printed version and by e-mail to:

CENTRAL EUROPE Programme  
 Joint Technical Secretariat  
 Museumsstrasse 3/A/III  
 A-1070 Vienna, Austria  
[central@central2013.eu](mailto:central@central2013.eu)  
 Phone +43 (1) 4000 - 76 142  
 Fax +43 (1) 4000 - 99 76 141

**REPORT DELLE  
 ATTIVITA'**  
 (ogni 6 mesi)

3



## PROGRESS REPORT

European Territorial Cooperation Objective  
 CENTRAL EUROPE Programme

Don't remove the Excel protection. You risk that the form will  
 be damaged and become NOT RECEIVABLE

Title of the project:

Acronym:

Index:

Lead Partner (official name of the institution in English):

Number of Report:

Reporting period

Start date	End date
<input type="text"/>	<input type="text"/>

Form has to be filled in and returned by post as printed version and by e-mail to:

CENTRAL EUROPE Programme  
 Joint Technical Secretariat  
 Museumsstrasse 3/A/III  
 A-1070 Vienna, Austria  
[central@central2013.eu](mailto:central@central2013.eu)  
 Phone +43 (1) 4000 - 76 142  
 Fax +43 (1) 4000 - 99 76 141

**RENDICONTAZIONE  
 SPESE**  
 (ogni 6 mesi)

# La comunicazione

## Regole del Programma

- Riferimento alla fonte di finanziamento (es. FESR)
- Riferimento al programma di finanziamento (es. Central Europe)
- Utilizzo dei loghi sui risultati realizzati e sui beni acquistati

## Azioni di comunicazione obbligatorie

- Eventi (conferenza di lancio e evento finale)
- Pubblicazioni scientifiche
- Articoli di giornale e rassegne stampa
- Sito internet
- Materiale di promozione del progetto



# La rendicontazione delle spese

3

**CENTRAL EUROPE** **EUROPEAN UNION**  
EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND

---

**PROGRESS REPORT**  
European Territorial Cooperation Objective  
CENTRAL EUROPE Programme

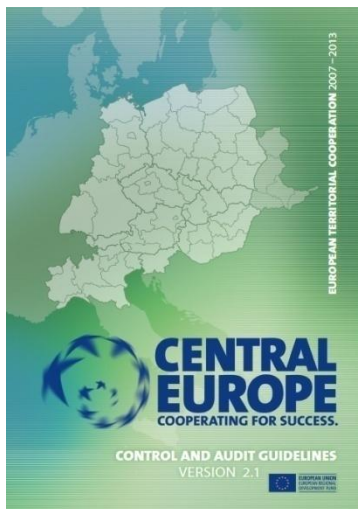
---

DO NOT remove the Excel protection. You risk that the form will be damaged and become NOT RECEIVABLE.

Title of the project: \_\_\_\_\_  
Acronym: \_\_\_\_\_  
Index: \_\_\_\_\_  
Lead Partner (official name of the institution in English): \_\_\_\_\_  
Number of Report: \_\_\_\_\_  
Reporting period: \_\_\_\_\_

Start date	End date

This form to be filled in and returned by post or personal services and by e-mail to:  
CENTRAL EUROPE Programme  
Joint Technical Secretariat  
Rue de la Loi 17  
B-1049 Brussels, Belgium  
E-mail: [central@cecp.eu](mailto:central@cecp.eu)  
Phone: +32 (0) 2746 19 142  
Fax: +32 (0) 2746 19 143



- Il finanziamento viene erogato al capofila dopo l'approvazione della rendicontazione delle spese
- La certificazione avviene attraverso il CONTROLLO DI AMMISSIBILITA' delle spese
- Il report finanziario viene approvato dal Segretariato
- Il capofila riceve il rimborso delle spese certificate e versa le quote ai partner

## Control & Audit Guidelines

# Come orientarsi per reperire informazioni



- Fonti Europee (GUCE)
- Fonti Nazionali (Gazzetta ufficiale)
- Fonti Regionali (BURP)



- Newsletters (es. InfoEuropa&Territorio)
- Banche dati (programmi cooperaz.)
- Social networks (Linkedin)

# La Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea



- Supplemento on line gratuito alla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea
- Avvisi di preinformazione, bandi, concorsi, aggiudicazioni
- Aggiornamento 5 volte a settimana
- Accesso personalizzabile

<http://ted.europa.eu/TED/main/HomePage.do>

# Le Direzioni Generali della Commissione Europea



- Programma annuale delle linee di finanziamento
- Inviti a presentare proposta
- Bandi di gara
- Informazioni e pubblicazioni utili

[http://ec.europa.eu/enterprise/index\\_it.htm](http://ec.europa.eu/enterprise/index_it.htm)

# Il Ministero dello Sviluppo Economico DPS- Dip. Per lo sviluppo e la coesione economica



- Quadro Strategico Nazionale
- Programmi Operativi Nazionali
- Programmi Operativi Regionali

<http://www.dps.tesoro.it/>

# Regione Piemonte - Fondi Strutturali



- Contesto
- Normativa
- Link ai programmi operativi e di cooperazione
- Sezione 2014 - 2020

<http://www.regione.piemonte.it/europa/>

## Un esempio di newsletter regionale: FIRST



- un servizio informativo sui finanziamenti comunitari, nazionali e regionali (prevalentemente per l'Emilia-Romagna)
- Specializzazione su innovazione, ricerca e sviluppo tecnologico

[http://first.aster.it/ aster /home#](http://first.aster.it/aster/home#)



## La newsletter della Scuola del PD Piemontese: InfoEuropa&Territorio



- aggiornamento mensile su bandi europei, nazionali, regionali e privati, su eventi di informazione e formazione, news e opportunità di lavoro
- Attenzione specifica alle opportunità per le Imprese e gli Enti Locali
- Servizio gratuito e distribuito con licenza Creative Commons
- Focus sul Piemonte
- Il Partito Democratico come catalizzatore di opportunità

<http://www.pdpiemonte.it/articoli/area-formazione/>

## Un esempio di newsletter di una Camera di Commercio: CamCom Torino

- aggiornamento trimestrale con informazioni ed aggiornamenti sugli strumenti finanziari di varia fonte a disposizione delle imprese.
- La Newsletter prevede un articolo di fondo con valore trasversale, un focus settoriale ed uno scadenziario contenente una selezione dei bandi di recente pubblicazione e di particolare rilevanza.

[www.to.camcom.it/finanziamentieimpresa](http://www.to.camcom.it/finanziamentieimpresa)

## Twitter: alcuni suggerimenti

@fondieuropei20

@FondazioneCRT (Fondazione CRT)

@CSP\_live (Compagnia San Paolo)

@DigitalChampITA (Digital Campio Italia)

@forum\_pa (Forum PA)

???????

??????

??????

# GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Carola Amoruso - [carola.amoruso@hotmail.com](mailto:carola.amoruso@hotmail.com)

Monica Canalis - [monica.canalis@gmail.com](mailto:monica.canalis@gmail.com)

Andrea Castello - [andrea.castello.it@gmail.com](mailto:andrea.castello.it@gmail.com)

Irene Ropolo - [irene.ropolo@gmail.com](mailto:irene.ropolo@gmail.com)